



01 de Março de 2013
LUANDA



Terceira Sessão

MODELO PARA A MANUTENÇÃO DO MATERIAL CIRCULANTE DOS CAMINHOS DE FERRO DE ANGOLA

MODELO PARA A MANUTENÇÃO DAS LINHAS FERROVIÁRIAS DOS CAMINHOS DE FERRO DE ANGOLA





CFL, CFB, CFM

UMA ESTRTEGIA PARA A MANUTENÇÃO DO MATERIAL CIRCULANTE

ALGUMAS QUESTÕES PRÉVIAS

A **questão da Manutenção do material circulante** é, na sua génese, idêntica em tudo ao problema da manutenção das infraestruturas, conquanto tenha características e vários aspectos distintos, em virtude:

- ❑ **Tipologia e origens diversas (construtor) do material circulante**, em especial das locomotivas e outro material de tracção;
- ❑ **Quantitativos diferenciados do material circulante** que integra as respectivas frotas;
- ❑ **Estado de conservação e datas de aquisição do material as mais diversas**, resultando a existência e a necessidade de intervenções com níveis e profundidades dissemelhantes;
- ❑ **Disponibilidade e estado de conservação das instalações oficiais exigindo diferentes graus de intervenção e níveis de investimento igualmente desiguais** para se alcançar uma situação satisfatória.

O QUE É IGUAL

Todavia, e por comparação com a problemática da manutenção das infraestruturas, verifica-se:

A MESMA PREMÊNÇA DE INTERVENÇÃO

PRESSUPOSTOS PARA A CRIAÇÃO DE UM NOVO PARADIGMA DE MANUTENÇÃO – BASES GERAIS DO MODELO PRECONIZADO

- ☐ **Reabilitação, reconstrução, modernização** e, em alguns casos, de **novas construções** no campo das instalações oficiais;
- ☐ **Aquisição de novo de equipamento oficial, constituição de adequados stocks de sobressalentes e peças de parque e instalação de uma unidade de compras**, que actue oportuna e preventivamente de modo a evitar roturas, sobretudo no caso de equipamentos oriundos do mercado externo;

PRESSUPOSTOS PARA A CRIAÇÃO DE UM NOVO PARADIGMA DE MANUTENÇÃO – BASES GERAIS DO MODELO PRECONIZADO

- ☐ **Criação de um Corpo Técnico** altamente especializado;
- ☐ **Constituição de um Quadro de Pessoal** devidamente habilitado e capacitado;
- ☐ **Introdução de Programas de Formação Profissional** que cubram todas as especialidades e categorias profissionais;
- ☐ **Contratação de Assistência Técnica qualificada** para assessoria às operações de manutenção até que se mostrem cumpridas as condições das três alíneas anteriores;

PRESSUPOSTOS PARA A CRIAÇÃO DE UM NOVO PARADIGMA DE MANUTENÇÃO – BASES GERAIS DO MODELO PRECONIZADO

- ❑ **Indispensabilidade de actuação imediata** logo após a aquisição e a entrega do material para se **cumprirem os Programas de Manutenção recomendados** pelo fabricante e pelas boas práticas nesta matéria;
- ❑ **Elaboração imediata de Programas de Manutenção adequados** para o material existente e, logo após a sua chegada, para o novo material;
- ❑ **Adopção de uma solução intercalar estruturada para a manutenção do material circulante** até que as condições infraestruturais, as instalações, e os equipamentos se encontrem disponíveis, baseada nos meios existentes (instalações, equipamentos e pessoal) e na contratação de assistência técnica de suporte.

A URGÊNCIA DO PROCESSO

**TUDO O QUE FOI DITO ANTERIORMENTE É
EXTREMAMENTE ACTUAL E IMPORTANTE NÃO SÓ
PELA SITUAÇÃO EXISTENTE EM SI MESMA, MAS
TAMBÉM PORQUE SE ANUNCIA A CHEGADA DE
NOVO MATERIAL CIRCULANTE E SE PREVÊM NOVAS
AQUISIÇÕES, SENDO CERTO, DE IGUAL MODO, QUE
EM RELAÇÃO AO MATERIAL EXISTENTE SE CORRE O
SÉRIO RISCO DESTE SOFRER UM PROCESSO DE
DEGRADAÇÃO QUE TORNE MAIS DIFÍCIL E ONEROSA
A SUA RECUPERAÇÃO**

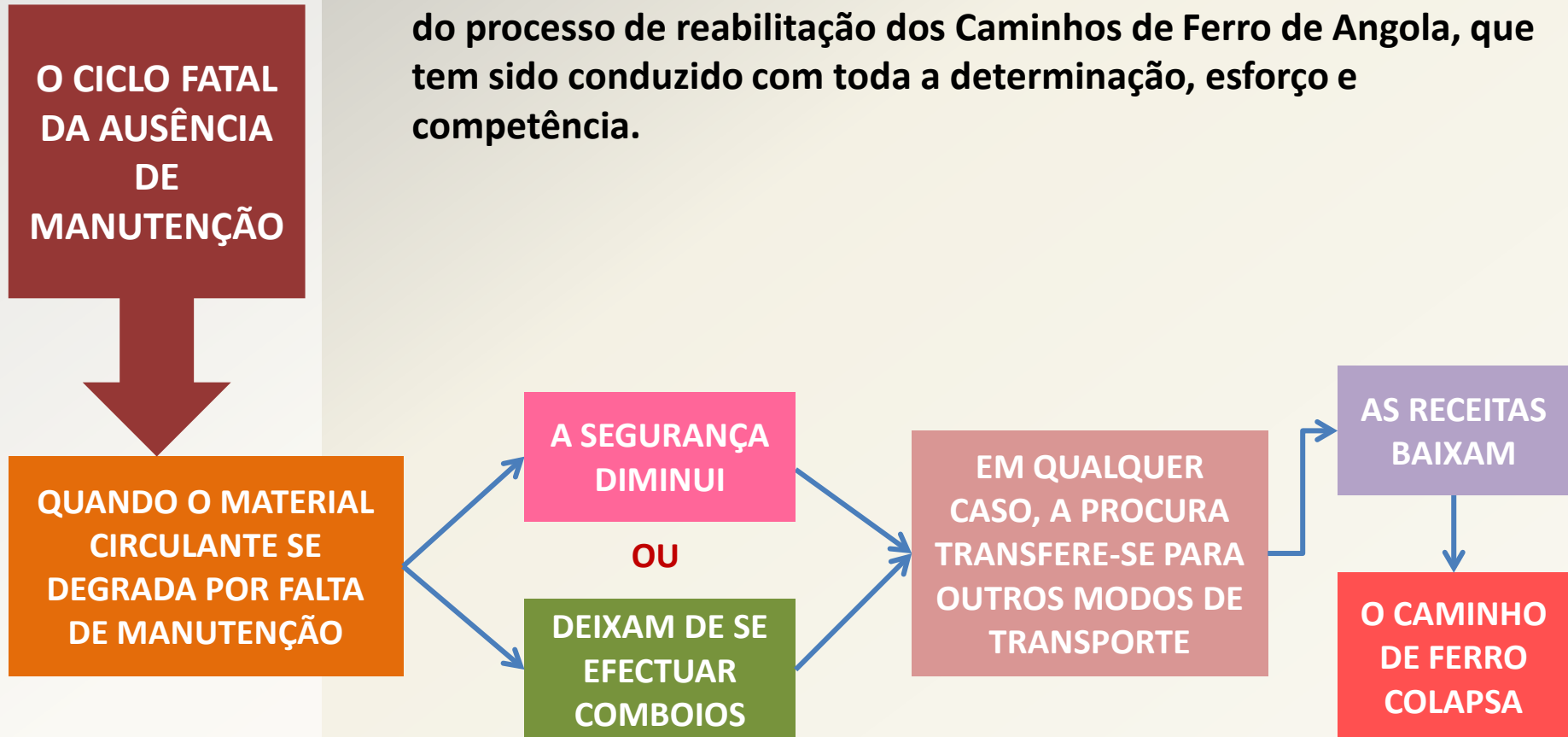
A URGÊNCIA DO PROCESSO

Isto remete-nos para a velha questão, já referida no caso da manutenção das infraestruturas, que evidencia que:

Uma má atitude ou ausência de manutenção pode ter consequências dramáticas no custo global desta componente, por se poder traduzir na necessidade de antecipar, por comparação com as durações padronizadas, a substituição massiva de componentes e elementos diversos do material.

A URGÊNCIA DO PROCESSO

E para a espiral de ineficiência que pode comprometer o sucesso do processo de reabilitação dos Caminhos de Ferro de Angola, que tem sido conduzido com toda a determinação, esforço e competência.



MODELO DE MANUTENÇÃO PRECONIZADO

Neste contexto, e para uma avaliação mais especializada do tema desta sessão, passo agora a palavra ao meu colega.

